

**MEGLIOQUESTO: DOUBLE DIGIT GROWTH IN REVENUES AND EBITDA IN 2022; STRATEGIC PLAN “TOGETHER 2023-2025” APPROVED, FURTHER INCREASE IN REVENUES AND EBITDA AND SIGNIFICANT IMPROVEMENT OF NET DEBT OVER THE NEXT THREE YEARS**

**TARGET 2023**

Value of Production: €100-105m  
EBITDA adjusted<sup>1</sup>: €18-20m  
EBITDA adjusted margin<sup>1</sup>: 18%-19%  
PFN: €24-26 m

**TARGET 2025**

Value. Of Production: approximately €140m  
EBITDA adjusted<sup>1</sup>: approximately €32m  
EBITDA adjusted margin<sup>1</sup>: approximately 23%  
PFN: approximately €14m

**Main consolidated results at December 31, 2022**

- Value of Production: €79.3m, +27% (2021: €62.5m)
- EBITDA: €11.8m, +12% (2021: €10.6m)
- Adjusted EBITDA: €13.1m, +15% (2021: €11.4m)
- Net Profit: €2.1m (2021: €3.9m)
- Net Debt: €30.3m (9M 2021: €22.6m; 2021: €6.1m)

**Main pro-forma consolidated results at December 31, 2022**

- Pro-forma Value of Production: €86.3m, +20% (2021: €71.7m)
- Pro-forma EBITDA: €13.8m, +27% (2021: €10.9m)
- Pro-forma Adjusted EBITDA: €15.1m, +18% (2021: €12.8m)
- Pro-forma Net Profit: €2.4m (2021: €4.1m)

---

<sup>1</sup> includes extraordinary / non-recurring components and non-deductible VAT

Milan, March 28, 2023

The Board of Directors of **MeglioQuesto** (MQSPA:IM), a Phygital Analytic Company operating in the Customer Experience (CX) sector, today approved the draft financial statements as at December 31, 2022, the consolidated financial statements as at December 31, 2022 and the Strategic Plan "Together 2023-2025".

**Felice Saladini**, CEO of Meglio Questo declares: *"FY2022 ended with sustained growth in both Value of Production and Profitability. Investments in digital and M&A have driven the evolution and development of our business. We recorded double digit growth in all the industries covered, also establishing ourselves in the target markets as we had planned in the IPO."*

In addition, commenting on the Strategic Plan: *"Our 3-year vision is to establish ourselves as a Phygital Marketplace and become the leader of the Phygital Audience. The outlook for the three-year period 23-25 confirms double-digit Revenue and EBITDA growth, with a significant improvement of the Net Debt position. Growth is ensured by solid fundamentals, a clear Strategic Plan, combining our expertise with an articulated vision of the future. The driving forces of our growth are the skills and experience in the Customer Acquisition and Customer Management fields, combined with the vast wealth of commercial data that allow us to multiply our offers and customer benefits. Furthermore, the ESG culture increasingly integrated into the Group's overall strategy, will allow us to generate sustainable value for the benefit of all stakeholders."*

## **CONSOLIDATED RESULTS AT DECEMBER 31, 2022**

**Revenues** amounted to €77.8m, up 27% compared to €61.4m in 2021. The composition of Revenues shows positive contribution from both business lines: (i) Customer Acquisition with revenues of €69.7m (+27% compared to €54.9m in 2021); (ii) Customer Management with revenues of €8.1m (+25% compared to €6.5m in 2021). Telco and Utilities are confirmed as the main industries (37% and 33% respectively), followed by Finance (18%) and Insurance (5%).

The **Value of Production** reached €79.3m, up by 27% compared to €62.5m in 2021.

**EBITDA** hit €11.8m, +12% compared to €10.6 m in 2021; EBITDA margin was 14.9%, down compared to 16.9% in 2021 due to the increase in the weight of personnel costs and other management costs, partially offset by costs for services and raw materials.

**Adjusted EBITDA** amounted to €13.1m, +15% compared to €11.4m in 2021; the adjusted EBITDA differs from the reported EBITDA for positive and negative extraordinary components of a non-recurring nature (accounting provisions related to previous years) and for non-deductible VAT.

**EBIT** amounted to €6.6m, compared to €8.0m in 2021, after depreciation, amortization and provisions for €5.3m (€2.5 min 2021).

**Pre-Tax Profit** amounted to €4.2m, compared to €6.3m in 2021, after financial charges of €2.4m, compared to €1.7m in 2021.

**Net Profit** amounted to €2.0m, compared to €3.9m in 2021, after taxes for €2.2m (€2.4m in 2021).

**Shareholders' Equity** amounted to €32.8m, up vs. €25.8m as of 31 December 2021.

The **Net Debt** totals €30.3m, reflecting the acceleration of the acquisition and investment programs announced during the IPO; more specifically, the variance compared to September 30, 2022 (€22.6m) is mainly due to the payments related to the acquisition of Eureweb for approximately €3.3m, digital investments for Lead Generation amounting to approximately €3m, the decrease in net tax receivables of €2.0m, as well as a €0.6m decrease in Treasury Shares used for acquisitions. The Net Debt as of December 31, 2021 amounted to €6.1m; the change was mainly affected by investments for acquisitions for €22.8m and digital investments for €8.5m, offset by capital increase for €7.9m related to the exercise of warrants and cash generation .

### **PRO-FORMA CONSOLIDATED RESULTS AT DECEMBER 31, 2022**

The pro-forma results show the performance of MeglioQuesto Group in the light of the acquisitions made during the first half of 2022; the consolidation scope fully includes Eureweb S.r.l., whose acquisition was completed on June 14, 2022, and Smart Contact S.r.l., whose acquisition was completed on June 30, 2022.

**Pro-forma Revenues** amounted to €84.8m, up 22% compared to €69.4m in 2021.

In the **like-for-like perimeter** (excluding the revenues of the companies acquired in the year of acquisition) we can observe an organic growth in Revenues of 15% in 2022 vs. 2021.

The **pro-forma Value of Production** amounted to €86.3m, up by 20% compared to €71.7m in 2021.

**Pro-forma EBITDA** reached €13.8m, +27% compared to €10.9m in 2021; the **pro-forma EBITDA margin** was 16.0%, compared to 15.2% in 2021. The **pro-forma adjusted EBITDA** amounted to €15.1m, +18% compared to €12.8m in 2021.

**Pro-forma EBIT** amounted to €7.4m, compared to €8.3m in 2021, after depreciation, amortization and provisions for €6.4m (€2.6m in 2021).

**Pro-forma Pre-Tax Profit** is equal to €5.0m, compared to €6.6m in 2021, after financial expenses for €2.4m, up from €1.7m in 2021.

**Pro-forma Net Profit** amounted to €2.1m, compared to €4.1m in 2021, after tax charges for €2.6m (€2.5m in 2021).

### **MEGLIOQUESTO S.P.A. RESULTS AT DECEMBER 31, 2022 AND PROPOSAL FOR ALLOCATION OF YEARLY PROFIT**

**Value of Production** reached €9.9m, compared to €8.3m in 2021.

**EBITDA** reached €2.4m (€2.0m in 2021). **EBIT** amounted to €2.0m (€1.8m in 2021), after depreciation, provisions and write-downs for €393 thousand (€187 thousand in 2021).

**Pre-Tax Profit** amounted to €0.5m (€0.8m in 2021), after financial charges for €1.6m (€1.0m in 2021).

**Net Profit** amounted to €29 thousand, compared to €369 thousand in 2021.

The Board decision is to propose the following allocation of the yearly profit of €28,540 to the Shareholders' Meeting:

- €1,427 to legal reserve;
- €27,113 to extraordinary reserve.

### **STRATEGIC PLAN "TOGETHER 2023-2025"**

MeglioQuesto three-year vision is to become the undisputed leader of the Phygital Audience, developing the ability to reach the maximum number of people and offer services and products through all channels.

MeglioQuesto is establishing itself as the only Phygital Marketplace capable of offering consultancy and services for sellers and buyers alike by perfectly integrating physical and digital channels and positioning itself as an innovative platform capable of satisfying and measuring consumer behavior as well as satisfying their needs.

Our strategy revolves around strengthening our B2B offer and expand into B2C: each of our touchpoints becomes a lead generation engine and therefore a source for both B2B and B2C business.

This way with can fully exploit the Group's commercial and operational synergies through the adoption of:

- a differentiated commercial strategy according to the different profiles of our Partners, segmented by turnover size and incidence on total revenues;
- an integrated commercial approach that combines service specialization with vertical sector skills in order to favor cross-selling and up-selling opportunities;
- disciplined spending governance through the centralization of spending processes and responsibilities and the implementation of a new cost management tool.

The Group will expand its coverage of the needs of customers, both upstream and downstream:

- in the context of generating needs, the strategy envisages the acquisition and management of the media budgets of the Corporate Partners, through the launch of new services, to support the entire advertising investment management value chain, starting from the definition of channels investment planning and space purchase;
- in the context of delivery, the strategy envisages: the introduction of installation, replacement and maintenance services for products (e.g. photovoltaic systems, HVAC) through networks of contracted third party installers throughout the country; the launch of an e-commerce platform accessible from all touchpoints for the purchase of ancillary products (refurbished telephones, smart-home appliances, household appliances, etc.).

At the same time, we will strengthen our ability to address the needs currently covered:

- in the Leads Generation and Conversion, through the use of phygital access points (totems and tablets) installed in our own as well as commercial partners' stores supplying third-party installers networks;
- in after-sales assistance, we foresee the progressive shift of the management of standard requests towards highly efficient Artificial Intelligence solutions.

The Strategic Plan leverages on two essential enabling factors: People and Technology as engines for the growth and transformation of MeglioQuesto.

The main initiatives:

- in addition to the increase in production capacity consistent with the increase in business volume, we will develop the necessary skills by promoting sharing and collaboration;
- we will implement a single CRM system, integrated at the business unit and channel level, with the migration of the infrastructure to the cloud in order to seize the full potential of an omni-channel approach.

The "Together 2023-2025" Strategic Plan does not envisage new acquisitions and is based on organic development which also maximizes the synergies deriving from recent integrations. The plan assumes the partial exercise of the call options towards minorities through free equity increases and does not foresee the exercise of warrants, the opening of new lines of mid/long term debt, onerous equity increases, buyback plans and dividends distribution.

The three-year plan envisages sustained revenues growth rate, solid profitability as well as a significant improvement in the net debt position.

### 2023 Targets

More specifically, the plan foresees the achievement of the following targets for 2023:

- Value of Production: €100-105m
- Adjusted EBITDA: €18-20m
- Adjusted EBITDA margin: 18%-19%
- Net Debt: €24-26m

### 2025 Targets

The Plan identifies the following targets for 2025:

- Value of Production: approximately €140m
- Adjusted EBITDA: approximately €32m
- Adjusted EBITDA margin: around 23%
- Net Debt: approximately €14m

### ESG Roadmap

MeglioQuesto promotes sustainability as a key principle for doing business, has always taken social and environmental impacts into consideration by launching important ESG initiatives, including:

- introduction of a flexible work practices that guarantee productivity by reducing the impact generated on the environment;
- establishment of a Board Committee for the coordination of ordinary and extraordinary Finance activities, as well as the governance of the ESG Policy;
- creation of an Innovation and Work Transformation Committee (CITLA Committee) in order to guide the choices to govern the transition of companies in the new environment.

MeglioQuesto has defined a roadmap for the development of the tools underlying an integrated governance of sustainability, with the aim of creating long-term value for all stakeholders and becoming a point of reference for the sector. Furthermore, the path is aimed at ensuring compliance with the forthcoming obligations required by the CSRD Directive. In 2024, the Group will publish its first Sustainability Report (DNF), covering non-financial activities in 2023.

The Strategic Sustainability Plan will revolve around 4 Pillars:

- **DEVELOPMENT AND ENHANCEMENT OF HUMAN CAPITAL:** protection of the health and psycho-physical integrity of employees; enhancement of human resources through training and development; ensuring an environment that promotes respect for human rights and gender diversity.
- **INTEGRATION OF SUSTAINABILITY INTO GOVERNANCE:** Board and its Committees focused on achieving sustainable growth; definition of clear and achievable ESG objectives and targets; management remuneration according to specific ESG objectives
- **REDUCTION OF IMPACTS ON CLIMATE CHANGE:** reduction of GHG emissions Scope 1, 2 and 3; design aimed at increasing the use of energy from renewable sources; influence the daily behavior of personnel and collaborators.
- **CREATION OF A SUSTAINABLE SUPPLY CHAIN:** promoting an improvement of ESG impacts with the supply chain; selection, evaluation and monitoring of suppliers also on the basis of the identification of specific KPIs in the sustainability field.

### SHAREHOLDERS' MEETING

The Board resolved to convene the Annual Shareholders' Meeting for April 27, 2023 for the approval of the financial statements and the presentation of the consolidated financial statements for the financial year 2022.

The documentation relating to the items on the agenda will be made available to the public at the registered office and on the website [www.meglioquesto.it](http://www.meglioquesto.it) within the terms established by current legislation.

**MeglioQuesto** (MQSPA:IM - ISIN IT0005450173) is a phygital analytic company operating in Italy since 2011, listed on the Euronext Growth Milan (EGM) market of the Italian Stock Exchange since June 2021, active in the multi-channel Customer Experience (CX) market. The uniqueness of the business model is based on the ability to offer consultancy and services on both physical and digital channels for sales and services to partners through an integrated and proprietary Business to Business to Consumer (B2B2C) technology platform. MeglioQuesto's partners are mainly top-tier companies in the telecommunications, energy, financial and insurance sectors to whom services are offered through two business lines ("Customer Acquisition" and "Customer Management") and three channels (Digital, Human and Voice). The innovative way in which the Group operates integrated all physical and digital touch points, enabling the consumer to choose how to deal with its supplier. The multi-channel system is structured on the Digital channel through a digital marketing approach ranging from search engine optimisation (SEO) and lead generation to online sales; the Human channel is developed in the context of operational marketing, through external B2C and B2B sales and promotion structures that use a face-to-face approach with the customer; the Voice channel encompasses all sales and CX activities characterised by advanced end-to-end models that innovate traditional activities.

#### **Identification codes**

Ordinary shares: ISIN IT0005450173 (Ticker MQSPA)  
MeglioQuesto 2021-2025 Warrants: ISIN IT0005450207 (Ticker WMQSPA)  
Press release available at [www.meglioquesto.it](http://www.meglioquesto.it) and [www.1info.it](http://www.1info.it)

#### **For further information**

ISSUER – MeglioQuesto, T +390291430999  
IR Officer, Alberto Bernardi: [investor@meglioquesto.it](mailto:investor@meglioquesto.it)  
Head of Communication, Maurizio Guagnetti: [maurizio.guagnetti@meglioquesto.it](mailto:maurizio.guagnetti@meglioquesto.it)

EURONEXT GROWTH ADVISOR – illimity Bank, T +39 02/82849699, [meglioquesto@illimity.com](mailto:meglioquesto@illimity.com)

IR ADVISOR – IR Top Consulting, T +390245473884  
Maria Antonietta Pireddu, [m.pireddu@irtop.com](mailto:m.pireddu@irtop.com), Domenico Gentile, [d.gentile@irtop.com](mailto:d.gentile@irtop.com)

Please note that the financial statements and the consolidated financial statements for the Financial Year 2022 are subject to statutory auditing by BDO Italia S.p.A. which will release its reports in accordance with the law. The pro-forma consolidated data communicated are not subject to legal auditing.

In attachment:

- Conto Economico Consolidato Riclassificato al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Stato Patrimoniale Consolidato al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Posizione Finanziaria Netta Consolidata al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Rendiconto Finanziario Consolidato al 31.12.2022 (IAS/IFRS)
- Conto Economico MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (OIC)
- Stato Patrimoniale MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (OIC)
- Rendiconto Finanziario MeglioQuesto S.p.A. al 31.12.2022 (OIC)

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO**

(Importi in Euro)	Note	Proforma		
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi		77.814.679	61.422.737	84.776.240
Altri ricavi e proventi		1.457.021	1.121.957	1.502.021
<b>Valore della Produzione</b>		<b>79.271.700</b>	<b>62.544.694</b>	<b>86.278.261</b>
Costi per materie prime		3.761.559	3.449.680	3.783.770
Costi per servizi		40.889.662	36.485.789	44.810.958
Costo del personale		17.540.149	8.885.170	18.289.668
Variazioni delle Rimanenze		-95.115	323.067	-95.115
Altri costi di gestione		5.336.985	2.837.241	5.677.520
<b>Totale costi Operativi</b>		<b>67.433.241</b>	<b>51.980.948</b>	<b>72.466.801</b>
<b>EBITDA</b>		<b>11.838.459</b>	<b>10.563.746</b>	<b>13.811.460</b>
Ammortamenti		4.728.877	2.432.650	5.884.019
Accantonamenti e Svalutazioni		509.580	111.647	520.381
Ammortamenti e accantonamenti		5.238.457	2.544.297	6.404.399
Oneri non ricorrenti				
<b>EBIT</b>		<b>6.600.002</b>	<b>8.019.449</b>	<b>7.407.060</b>
Gestione finanziaria		2.396.205	-1.711.396	2.418.251
<b>EBT</b>		<b>4.203.797</b>	<b>6.308.053</b>	<b>4.988.810</b>
Imposte sul reddito		2.145.786	-2.419.727	2.579.578
<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>		<b>2.058.012</b>	<b>3.888.326</b>	<b>2.409.232</b>
Utile (Perdita) d'esercizio di Terzi		452.793		663.937
<b>Utile (Perdita) d'esercizio del Gruppo</b>		<b>1.605.219</b>	<b>3.888.326</b>	<b>1.745.295</b>
Componenti straordinarie attive - Altre		-378.502		
Componenti straordinarie passive - IVA indetraibile		746.513		
Componenti straordinarie passive - Altre		630.662		
Componenti straordinarie passive Direttore IT e BIZ e Commerciale		287.136		
<b>TOTALE EBITDA ADJ</b>		<b>13.124.268</b>		
Componenti straordinarie attive - Altre		-394.712		
Componenti straordinarie passive - IVA indetraibile		810.837		
Componenti straordinarie passive - Altre		630.662		
Componenti straordinarie passive Direttore IT e BIZ e Commerciale		287.136		
<b>TOTALE EBITDA ADJ PROFORMA</b>		<b>15.145.383</b>		



**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

<b>(Importi in Euro)</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>ATTIVO</b>		
Attività immateriali	55.504.610	20.501.336
Attività per diritti d'uso	2.738.380	3.036.170
Attività materiali	1.684.505	1.701.037
Attività finanziarie	888.354	183.072
Attività per imposte anticipate	32.130	22.762
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>60.847.980</b>	<b>25.444.377</b>
Rimanenze	489.307	392.845
Crediti commerciali	31.281.033	23.045.070
Altre attività correnti	18.966.303	9.541.202
Attività finanziarie correnti	119.519	901.944
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	7.548.858	6.482.690
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>58.405.019</b>	<b>40.363.750</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>119.252.999</b>	<b>65.808.127</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>		
Capitale sociale	1.829.588	1.282.100
Riserve IAS	-166.287	25.166
Riserva legale	28.432	10.000
Riserva OCI	356.024	-80.357
Altre riserve	16.068.712	12.697.081
Utili (perdite) portati a nuovo	6.264.712	2.376.385
Utile (Perdita) d'esercizio di gruppo	1.605.219	3.888.326
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>25.986.399</b>	<b>20.198.702</b>
Capitale e riserve di terzi	6.383.064	5.568.889
Utile (Perdita) d'esercizio di terzi	452.793	
<b>PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>6.835.857</b>	<b>5.568.889</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>32.822.256</b>	<b>25.767.591</b>
Passività per imposte differite	2.010.768	328.315
Fondi per rischi ed oneri	640.834	303.781
Fondi per benefici ai dipendenti	751.171	754.231
Passività finanziarie per diritti d'uso	2.315.411	2.607.898
Passività finanziarie	39.938.135	14.440.198
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>45.656.318</b>	<b>18.434.423</b>
Debiti commerciali	11.865.516	6.302.790
Passività tributarie	3.595.032	3.225.027
Passività finanziarie per diritti d'uso correnti	480.085	512.396
Passività finanziarie correnti	8.196.523	4.166.697
Altre passività correnti	16.637.269	7.399.203
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>40.774.425</b>	<b>21.606.113</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>119.252.999</b>	<b>65.808.127</b>



**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

	31.12.2022	31.12.2021
<b>(Dati in Euro/000)</b>		
A. Disponibilità liquide	7.549	6.444
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	118	902
C. Altre attività finanziarie correnti	13.656	10.878
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>21.323</b>	<b>18.224</b>
E. Debito finanziario corrente	10.198	12.042
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	25.600	5.488
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)</b>	<b>35.798</b>	<b>17.531</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)</b>	<b>14.475</b>	<b>-693</b>
I. Debito finanziario non corrente	15.821	6.817
J. Strumenti di debito	0	0
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	0
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)</b>	<b>15.821</b>	<b>6.817</b>
<b>M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L)</b>	<b>30.296</b>	<b>6.124</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (metodo indiretto)

### Rendiconto Finanziario

	31.12.2022	31.12.2021
<b>Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto</b>		
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.058.012	3.888.326
Imposte sul reddito	2.145.786	2.419.727
Interessi passivi/(interessi attivi)	2.396.205	1.711.396
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>6.600.002</b>	<b>8.019.449</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	250.879	111.647
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.728.877	2.432.650
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	269.502	-
Rettifiche di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>11.849.260</b>	<b>10.563.746</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(96.462)	323.067
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(8.235.963)	(11.634.422)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	5.562.726	1.962.730
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(415.038)	340.897
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	1.485.669	338.933
Altre variazioni del capitale circolante netto	(10.514.431)	(7.373.059)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>(364.240)</b>	<b>(5.478.107)</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(2.396.205)	(1.711.396)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.145.786)	(531.801)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-	-
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(4.906.230)</b>	<b>(7.721.304)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(4.906.230)</b>	<b>(7.721.304)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni immateriali	(9.296.768)	(2.105.259)
(investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni materiali	(186.126)	(240.676)
(investimenti) / disinvestimenti diritto d'uso	(716.064)	(382.299)
(investimenti) / disinvestimenti in Immobilizzazioni finanziarie e attività finanziarie correnti	67.774	(582.671)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(10.131.184)</b>	<b>(3.310.905)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche ed altri finanziatori	29.527.763	2.263.718
Incremento/(decremento) debiti altri finanziatori	(324.798)	(409.356)
Rimborso/(Erogazioni) crediti finanziari	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento al netto dei costi di quotazione ed azioni proprie	-	16.091.141
Operazioni di acquisto M&A	(21.443.265)	-
Aumento di capitale Warrant	8.277.322	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	(3.996.173)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>16.037.023</b>	<b>13.949.329</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	999.608	2.917.120
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	6.482.690	2.135.640
Variazione perimetro consolidamento	66.560	1.429.930
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	7.548.858	6.482.690

**CONTO ECONOMICO MEGLIOQUESTO S.P.A.**

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.234.468	8.319.921
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	500.000	2.640
altri	179.820	61.886
Totale altri ricavi e proventi	679.820	64.526
Totale valore della produzione	9.914.288	8.384.447
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	38.069	33.390
7) per servizi	4.646.956	4.641.863
8) per godimento di beni di terzi	550.388	210.376
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.034.273	860.238
b) oneri sociali	285.508	239.791
c) trattamento di fine rapporto	34.062	54.470
e) altri costi	-	38.121
Totale costi per il personale	1.353.843	1.192.620
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	341.417	157.414
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	51.765	29.776
Totale ammortamenti e svalutazioni	393.182	187.190
14) oneri diversi di gestione	883.177	286.658
Totale costi della produzione	7.865.615	6.552.097
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	2.048.673	1.832.350
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	5.139	1
Totale proventi diversi dai precedenti	5.139	1
Totale altri proventi finanziari	5.139	1
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.570.860	1.033.596
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.570.860	1.033.596
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.565.721)	(1.033.595)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	482.952	798.755
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	456.104	433.818
imposte differite e anticipate	(1.692)	(3.700)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	454.412	430.118
21) Utile (perdita) dell'esercizio	28.540	368.637

**STATO PATRIMONIALE MEGLIOQUESTO S.P.A.**

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	486	729
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	138.959	20.719
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.093	1.161
7) altre	1.029.892	628.658
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.170.430</b>	<b>651.267</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) impianti e macchinario	2.940	-
4) altri beni	290.456	289.354
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>293.396</b>	<b>289.354</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	50.081.322	16.728.414
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>50.081.322</b>	<b>16.728.414</b>
<b>2) crediti</b>		
<b>a) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	820.978	1.889.714
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>820.978</b>	<b>1.889.714</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>820.978</b>	<b>1.889.714</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>50.902.300</b>	<b>18.618.128</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>52.366.126</b>	<b>19.558.749</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.200	-
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>12.200</b>	<b>-</b>
<b>2) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	17.952.601	9.571.594
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>17.952.601</b>	<b>9.571.594</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.093.091	1.576.333
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>4.093.091</b>	<b>1.576.333</b>
5-ter) imposte anticipate	5.392	3.700
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	479.428	1.613.148
esigibili oltre l'esercizio successivo	122.307	35.207
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>601.735</b>	<b>1.648.355</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>22.665.019</b>	<b>12.799.982</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	7.914.924	-
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>7.914.924</b>	<b>-</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	1.228.198	1.109.112
3) danaro e valori in cassa	553	205

Totale disponibilità liquide	1.228.751	1.109.317
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>31.808.694</b>	<b>13.909.299</b>
D) Ratei e risconti	277.432	261.822
<b>Totale attivo</b>	<b>84.452.252</b>	<b>33.729.870</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	1.819.589	1.282.100
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	23.343.268	16.017.300
IV - Riserva legale	28.432	10.000
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria	2.478.473	2.128.268
Varie altre riserve	599.147	1
<b>Totale altre riserve</b>	<b>3.077.620</b>	<b>2.128.269</b>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	599.044	599.044
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	28.540	368.637
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(1.070.000)	(3.996.173)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>27.826.493</b>	<b>16.409.177</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) per imposte, anche differite	17.805	41.645
4) altri	250.000	250.000
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>267.805</b>	<b>291.645</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	112.840	60.174
<b>D) Debiti</b>		
<b>1) obbligazioni</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.139.300	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.010.700	-
<b>Totale obbligazioni</b>	<b>12.150.000</b>	<b>-</b>
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	138.172	148.529
esigibili oltre l'esercizio successivo	15.333.711	266.614
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>15.471.883</b>	<b>415.143</b>
<b>5) debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	8.730.752
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>-</b>	<b>8.730.752</b>
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.543.081	964.201
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>1.543.081</b>	<b>964.201</b>
<b>9) debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	15.633.329	2.349.289
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>15.633.329</b>	<b>2.349.289</b>
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	152.364	300.413
esigibili oltre l'esercizio successivo	244.842	306.379
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>397.206</b>	<b>606.792</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	128.577	71.024
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	21.390
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>128.577</b>	<b>92.414</b>
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.604.630	3.809.474
<b>Totale altri debiti</b>	<b>10.604.630</b>	<b>3.809.474</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>55.928.706</b>	<b>16.968.065</b>
E) Ratei e risconti	316.408	809
<b>Totale passivo</b>	<b>84.452.252</b>	<b>33.729.870</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO MEGLIOQUESTO S.P.A. (metodo indiretto)**

	31-12-2022	31-12-2021
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	28.540	368.637
Imposte sul reddito	454.412	430.118
Interessi passivi/(attivi)	1.565.721	1.033.595
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	2.048.673	1.832.350
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	70.275	44.439
Ammortamenti delle immobilizzazioni	393.182	187.190
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	463.457	231.629
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.512.130	2.063.979
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(12.200)	-
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	578.880	392.746
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(15.610)	(116.041)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	315.599	809
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	10.052.935	(4.531.266)
Totale variazioni del capitale circolante netto	10.919.604	(4.253.752)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	13.431.734	(2.189.773)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.565.721)	(1.033.595)
(Imposte sul reddito pagate)	(454.412)	(430.118)
(Utilizzo dei fondi)	(41.449)	(178.845)
Totale altre rettifiche	(2.061.582)	(1.642.558)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	11.370.152	(3.832.331)
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(55.807)	(214.733)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(860.580)	(786.230)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(33.352.908)	(11.410.594)
Disinvestimenti	1.068.736	3.749.836
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(7.914.924)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(41.115.483)	(8.661.721)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(10.357)	18.273
Accensione finanziamenti	27.217.097	991.717
(Rimborso finanziamenti)	(8.730.752)	(666.669)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	7.863.457	17.249.400
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	3.525.320	(3.996.173)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	29.864.765	13.596.548

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	119.434	1.102.496
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.109.112	6.560
Danaro e valori in cassa	205	261
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.109.317	6.821
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.228.198	1.109.112
Danaro e valori in cassa	553	205
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.228.751	1.109.317
Di cui non liberamente utilizzabili	10.877	947